

# Résonances

Pôle ressources ville et  
développement social  
Centre de Ressources  
Politique de la Ville ouest  
francilien



39 rue des bussys  
95600 Eaubonne  
01.34.05.17.17  
poleressources.95@wanadoo.fr

## L'actu du Pôle ressources

### L'ÉQUIPE DU PÔLE RESSOURCES VOUS SOUHAITE DE BONNES FÊTES DE FIN D'ANNÉE...

C'est une année 2020 très particulière qui s'achève, avec une crise sanitaire inédite, qui a mis en lumière et accentué des inégalités multiples - sociales, économiques... - qui impactent, au sein des territoires, les plus vulnérables et fragiles d'entre nous. Dans ce contexte plus que difficile, les professionnels ont œuvré et œuvrent encore, au plus près du terrain, pour faire face à l'urgence, par leur engagement, leur adaptation et par le biais d'actions innovantes, que le Pôle ressources a, pour certaines, valorisées. D'ores-et-déjà, les témoignages d'acteurs des territoires ouest francilien font remonter des précarités qui s'accroissent, une jeunesse particulièrement touchée, cumulant les difficultés (accès au logement, emploi, alimentation, santé mentale...), notamment. Gageons que l'année 2021 sera porteuse d'espoir, que les valeurs de solidarité, de cohésion sociale s'en trouveront renforcées, et que de nouveaux projets et initiatives naitront des territoires.

### ...PRÉPARE L'ANNÉE 2021 AUTOUR DE PLUSIEURS GRANDES ENTRÉES

#### ► Cycle sur la transition socioécologique et les quartiers populaires

Le Pôle ressources va poursuivre et amplifier ce cycle, initié en septembre et octobre dernier au travers de l'atelier « Fresque du Climat » puis d'une journée « Inégalités, transition écologique et quartiers populaires : des enjeux aux initiatives locales ». Les 4 thèmes abordés lors de cette dernière : mobilité, alimentation, économie circulaire, énergie et habitat, feront l'objet de rencontres spécifiques tout au long de l'année 2021. La première, sur le thème de la mobilité, se déroulera en février. Par ailleurs, 3 étudiants de l'IEP Sciences Po de Saint-Germain-en-Laye ont commencé une étude pour le Pôle ressources qui s'intéressera aux liens entre Politique de la ville et politique de transition écologique au niveau local, dans 3 territoires ouest franciliens : Mantes-la-Jolie, Nanterre et Cergy.

#### ► Groupe de travail consacré à l'insertion sociale, professionnelle et citoyenne de la jeunesse

En partenariat avec la Fédération des centres sociaux et le CIJ 95, le groupe de travail valdoisien « Insertion sociale, professionnelle et citoyenne de la jeunesse : quels acteurs pour quelles coopérations », ainsi que la mise en réseau des acteurs du Programme Régional Information Jeunesse - PRIJ - dans les Hauts-de-Seine se poursuivra. Par ailleurs, une rencontre valorisant des expériences de coopérations fructueuses au service de l'insertion jeunesse devrait voir le jour au premier semestre 2021.

#### ► Groupe de travail sur les questions liées à la santé

En partenariat avec PromoSanté Île-de-France et les centres de ressources Politique de la ville franciliens, le Pôle ressources a pour projet d'organiser une journée régionale d'accueil pour les nouveaux coordinateurs ASV/CLS/CLSM, ainsi que de leurs hiérarchies et des élus. Cette rencontre vise à contribuer à développer une culture commune, à renforcer les postures et à s'emparer des enjeux de la démarche de coordination territoriale en santé.

#### ► Cycle de qualification dédié aux élus de l'ouest francilien

Suite au renouvellement des exécutifs locaux, le Pôle ressources initie un cycle de qualification destiné aux élus de l'ouest francilien. Une première rencontre, avec l'intervention de Renaud Epstein, maître de conférences en science politique à Sciences Po Saint-Germain-en-Laye, traitera de la Politique de la ville, en interrogeant notamment le(s) sens de cette politique publique. D'autres thématiques, telles l'insertion socioprofessionnelle des jeunes ou encore la transition écologique, seront également abordées dans le cadre de ce format.

### ET ACCUEILLE AU SEIN DE SON ÉQUIPE

#### Un nouveau chargé de mission dédié aux questions d'éducation/jeunesse

Le Pôle ressources a le plaisir d'accueillir au sein de son équipe un nouveau chargé de mission sur les questions liées à l'éducation, en la personne de **Benoît Romero**, et ce dès la fin de l'année 2020.

#### Deux services civiques sur le projet nutrition de la coopérative d'acteurs nutrition de l'Est du Val d'Oise

L'association souhaite également la bienvenue à deux nouvelles volontaires en service civique. **Marthe Labady**, titulaire d'un master en tourisme et événementiel ainsi que **Levana Hadjadj**, titulaire d'une licence en psychologie et spécialisée dans les troubles autistiques. Elles viendront en appui de l'association pour la mise en place du projet intercommunal de la coopérative d'acteurs nutrition de l'Est du Val d'Oise, pour une durée de 7 mois.

# National / Régional

## Développement durable

### L'ÉTAPE FRANCILIENNE DU TOUR DE FRANCE DES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le Tour de France des Objectifs de Développement Durable – ODD – se tiendra pour l'Île-de-France les 9 et 11 février 2021, à l'occasion de la rencontre du réseau TEDDIF. Celui-ci, copiloté par 5 partenaires - DRIEE Île-de-France, direction régionale de l'Ademe, Conseil régional Île-de-France, Institut Paris Région, Cerema Île-de-France – vise à faciliter l'appropriation des principes du développement durable par les collectivités. Deux matinées sont ainsi programmées pour permettre de mieux appréhender les enjeux qui découlent des 17 ODD (parmi lesquels l'éradication de la

pauvreté ; la lutte contre le changement climatique ou encore l'accès à une éducation de qualité), afin de les décliner concrètement dans les territoires. Ces temps permettront de s'interroger notamment sur les coopérations entre les acteurs d'un territoire grâce aux ODD ou sur la manière de les territorialiser et de les insérer au sein des politiques publiques locales. Ils seront également l'occasion de découvrir des réalisations, projets et outils élaborés sur le territoire francilien en ce sens.

[https://docs.google.com/forms/d/1GPYg5cLoMl6mPbmTGPncP58NDJUieNTIU9WkL\\_ZNhbc/viewform?edit\\_requested=true](https://docs.google.com/forms/d/1GPYg5cLoMl6mPbmTGPncP58NDJUieNTIU9WkL_ZNhbc/viewform?edit_requested=true)

## En bref

- Instruction du Gouvernement du 13 novembre 2020 relative à l'extension territoriale du programme interministériel et partenarial des « cités éducatives »

[www.legifrance.gouv.fr/download/pdf/circ?id=45078](http://www.legifrance.gouv.fr/download/pdf/circ?id=45078)

- Plan de soutien aux associations de lutte contre la pauvreté : Appel à projets 2020-2021, Ministère de la Santé et des Solidarités, informations pour la région Île-de-France, jusqu'au 15 janvier 2021

[www.prefectures-regions.gouv.fr/ile-de-france/Region-et-institutions/L-action-de-l-Etat/Cohesion-sociale-vie-associative-sport-et-jeunesse/](http://www.prefectures-regions.gouv.fr/ile-de-france/Region-et-institutions/L-action-de-l-Etat/Cohesion-sociale-vie-associative-sport-et-jeunesse/)

## Santé / Urbanisme

### HABITANTS, TRANSFORMATIONS URBAINES ET SANTÉ

Fabrique Territoires Santé publie son nouveau dossier ressources intitulé " Transformations urbaines, habitant.e.s et santé ". Ce dernier est le fruit d'une réflexion commune au sein du réseau de l'association, nourri par une analyse documentaire, des rencontres et interviews et d'une capitalisation d'actions locales menées de juin 2019 à septembre 2020. Il part du postulat qu'un projet de transformation urbaine peut et devrait être une opportunité d'améliorer le cadre de vie et par là même d'agir en faveur de la santé des habitants. Pourtant, les réponses apportées sur le terrain s'appuient encore trop peu sur le concept d'urbanisme favorable à la santé. Lorsqu'un projet intègre les questions de santé, les réponses reposent d'abord sur des outils techniques (choix des matériaux), méthodologiques (évaluations d'impact sur la santé) ou sur la construction de nouveaux équipements, notamment des maisons de santé.

[www.fabrique-territoires-sante.org/capitalisation/dossiers-ressources/habitants-transformations-urbaines-et-sante](http://www.fabrique-territoires-sante.org/capitalisation/dossiers-ressources/habitants-transformations-urbaines-et-sante)

# Ouest francilien (Hauts-de-Seine / Val d'Oise / Yvelines)

## Yvelines

### UN BAILLEUR DISTRIBUE DES DENRÉES ALIMENTAIRES AUX LOCATAIRES DE SON PARC SOCIAL

Le bailleur social francilien « les résidences Yvelines Essonne » a piloté, par le biais de sa direction RSE, un projet de distribution de denrées alimentaires, visant à soutenir les locataires de son parc, particulièrement impactés par la crise sanitaire. Le bailleur a ainsi engagé ses équipes de proximité, agences et gardiens d'immeubles, pour accompagner la mise en œuvre de la démarche (accueil des locataires les jours de distribution et portage à domicile pour ceux dans l'impossibilité de se déplacer). Ce travail a été organisé en partenariat avec des associations locales (Elancoeur dans les Yvelines et GénérActions 77 dans l'Essonne) pour la commande de denrées et la logistique. Sept dates sont programmées sur le parc du bailleur, dont cinq dans les Yvelines : le Val Fourré à Mantes-la-Jolie, puis Chanteloup-les-Vignes, Plaisir, Saint-Cyr-l'École, et enfin, les Mureaux.

Contact : Sophie Rantz, chef de projet : [sophie.rantz@lesresidences.fr](mailto:sophie.rantz@lesresidences.fr)

## Cergy

### UN PROJET AGRICULTUREL DANS LE QUARTIER PRIORITAIRE AXE MAJEUR-HORLOGE

Le collectif pluridisciplinaire « La Lanterne » regroupe 5 associations cergyssoises, à l'origine d'un projet de tiers-lieux qui s'installera au sein de l'école La Lanterne, ancien groupe scolaire du quartier Axe Majeur-Horloge, à Cergy, en collaboration avec la ville de Cergy, propriétaire des murs. Au printemps dernier, en plein confinement, le collectif imagine le projet « Les gens qui sèment », né d'une volonté commune d'investir deux axes forts : la préservation et le développement de la biodiversité en ville et l'alimentation durable. L'originalité de celui-ci réside dans la mise en place d'une pépinière de quartier ainsi que la mobilisation de l'outil artistique et culturel pour éveiller l'écocitoyenneté des habitants. Pour concevoir une programmation d'ateliers en pied d'immeubles, d'événements et de sorties-découverte, le collectif va entamer dès janvier 2021 une phase de concertation, sous forme notamment d'enquêtes en porte-à-porte dans trois résidences du périmètre QPV. L'enjeu est de sonder les habitants sur leur intérêt à participer à la démarche et recueillir leurs envies de changements. Dans ce cadre, le collectif recrute un médiateur agricole pour mener un travail de proximité et d'animation d'actions agroécologiques, artistiques et culturelles, à destination des habitants du quartier. L'ouverture de ce futur lieu de vie et d'éducation populaire est prévue au second trimestre 2021.

Contact: [collectif.lalanterne@gmail.com](mailto:collectif.lalanterne@gmail.com)

# Fiche expérience

Gennevilliers

## UNE DÉMARCHE EXPÉRIMENTALE DE RÉOUVERTURE D'UN ESPACE INOCCUPÉ AVEC ET POUR LES HABITANTS

La Halle des Grésillons à Gennevilliers est un ancien marché couvert composé de béton et de verres, situé au cœur du quartier prioritaire des Grésillons. Construite dans les années 1980, cette grande halle fait partie du patrimoine architectural remarquable du 20<sup>ème</sup> siècle de la ville. Après une quinzaine d'années d'inoccupation, elle réouvre progressivement au public, depuis le début de l'année 2019, à travers une démarche sociale et urbaine expérimentale.

Souhaitant attribuer une nouvelle fonction à l'ancien marché, la commune de Gennevilliers aspire à redonner vie aux 3000 m<sup>2</sup> de surface inoccupée, en ouvrant la Halle des Grésillons sur l'espace public et l'environnement commercial du quartier. L'ambition du projet est de mobiliser cette ressource foncière comme levier de développement local pour redynamiser le quartier et son cadre de vie. En raison de l'enclave urbaine que la Halle induit depuis sa fermeture, l'objectif consiste également à relier les espaces entre eux et recréer des échanges, en particulier avec le Théâtre de Gennevilliers, situé à proximité immédiate. *Réouvrir ce lieu, c'est aussi, en quelque sorte, recoudre la ville*, formule Gonéry Libouban, directeur des affaires culturelles à la ville. Comment toutefois, réouvrir cet espace pour créer de nouvelles interactions ? S'assurer de répondre aux spécificités et aux besoins locaux ? Dans un contexte où les quartiers prioritaires sont impactés par un phénomène de vacance immobilière et commerciale, la volonté de réactiver un espace aussi vaste qu'une ancienne halle marchande n'est pas sans embûche.

### Le choix de l'expérimentation à contre-courant des projets urbains

Après avoir préparé une candidature répondant à l'appel à projet « Inventons la Métropole du Grand Paris », la municipalité a finalement préféré s'engager au sein du projet « La Preuve par 7 », portée par l'association Notre Atelier Commun. Initiée par l'architecte Patrick Bouchain - grand prix d'urbanisme 2019 -, « La Preuve par 7 » se conçoit comme une démarche d'urbanisme et d'architecture expérimentale qui accompagne les projets urbains, et qui s'inscrit dans une approche singulière de la participation citoyenne. Comme Gonéry Libouban le rappelle : *il semblait intéressant de lancer une expérimentation*

*citoyenne de réappropriation de cette Halle, plutôt que se lancer dans un appel à projet de la Métropole du Grand Paris qui conduirait des promoteurs et investisseurs à réaliser un projet standard.*

La requalification d'un espace vacant au cœur d'un quartier populaire, aspirant à développer les dynamiques sociales et économiques endogènes par la mise en oeuvre de projets participatifs, reste effectivement encore aujourd'hui en dehors des pratiques conventionnelles, où les finalités financières peuvent prendre une place importante.

### Une Maison des projets comme lieu de participation citoyenne

Début 2019, « La Preuve par 7 » ouvre une Maison des projets, se traduisant par une permanence temporaire, à proximité de la Halle (Place Indira Gandhi) dans une ancienne boutique, pour que les habitants puissent contribuer à l'élaboration du projet. De nombreuses rencontres, débats et ateliers ont ainsi été mis en place pour identifier les envies et besoins locaux. *Ce que « La Preuve par 7 » proposait était non pas une consultation classique, mais une participation citoyenne basée sur un autre principe. Si les habitants ont des idées, c'est très bien, il faut qu'ils puissent les concrétiser par eux-mêmes. Si quelqu'un est porteur de projet, qu'il puisse participer à tout le processus : de la création de la structure jusqu'à l'occupation des lieux*, rapporte Gonéry Libouban. En l'occurrence, « La Preuve par 7 » s'interrogeait sur la façon de mener des projets d'équipements en s'adaptant aux singularités locales et en permettant des appropriations individuelles et collectives. Parmi l'ensemble des événements réactivant l'ouverture de l'espace, deux figurent comme ceux ayant offert une visibilité spécifique à l'édifice : le carnaval de Gennevilliers et l'exposition Trésors de Banlieues. A l'occasion de la

préparation du traditionnel carnaval de Gennevilliers, les services municipaux ont mis à disposition la Halle des Grésillons aux habitants, notamment pour la fabrication des chars. Et l'exposition Trésors de Banlieues, d'octobre à novembre 2019, présentait près de 260 œuvres prêtées par des collectivités de banlieue parisienne et au-delà. Ces événements ont rendu davantage visible le lieu et permis d'explorer son potentiel par les usages.

### Faire place à l'urbanisme transitoire : l'entrée de la coopérative Plateau Urbain

Afin de poursuivre l'expérimentation des usages dans la Halle, la coopérative Plateau Urbain a été chargée de la gestion des espaces privatifs, via une occupation temporaire du domaine public pour 3 ans renouvelable. Spécialisée dans les projets transitoires, cette coopérative devrait endosser, début 2021, le rôle de gestionnaire des espaces dédiés aux futurs occupants : acteurs économiques, sociaux et culturels. Ils prendront place dans les conteneurs laissés lors de l'exposition Trésors de Banlieues. Cette occupation temporaire devrait permettre aux porteurs de projets d'expérimenter des activités avant de les pérenniser. Tandis que le programme collectif s'orientait autour de la thématique de l'alimentation durable (exemple du projet de champignonnière), la période de la COVID-19 a rebattu quelque peu les cartes, ouvrant potentiellement la voie à un nouveau processus de participation citoyenne qui s'adaptera aux aspirations actuelles, au travers d'un partage « public/privé/associatif » des espaces. Du côté des dimensions socioculturelles, Gonéry Libouban aspire évidemment à ce que la culture soit un levier d'appropriation de la Halle et de portage des droits culturels pour le territoire qui l'entoure.

Contact : Gonéry Libouban, [gonery.libouban@ville-gennevilliers.fr](mailto:gonery.libouban@ville-gennevilliers.fr)

# Ressources



## < BLOG >

### UN BLOG POUR PENSER ET MODIFIER LES COMPORTEMENTS

Xavier Brisbois, docteur en psychologie sociale expérimentale, s'intéresse aux comportements individuels dans leurs dimensions sociales et cognitives. Intervenu dans le cadre de la seconde rencontre de la Gestion urbaine et sociale de proximité - organisée les 1er et 3 décembre 2020 par les centres de ressources Politique de la ville franciliens - sa grille d'analyse peut alimenter l'action de professionnels de terrain en réponse à des problèmes contemporains sociaux, sociétaux, économiques, urbains, etc. Au travers de son blog « *Changer les comportements* », il cherche à répondre aux questions « Pourquoi les individus font ce qu'ils font ? Et comment cela peut-il changer ? », constatant que les sciences humaines et notamment la psychologie peuvent apporter des clés pour faciliter l'adaptation des individus et des collectifs. A titre d'exemple, l'article « *Recyclage, opération tri sur les plages à Marseille* » expose une recherche-action qui montre comment, au moyen de plusieurs leviers de communication, le passage des corbeilles aux conteneurs de tri a pu se réaliser sans générer davantage de déchets sur la plage. Un autre encore s'intéresse à la communication par la norme dans le cadre de campagnes antifraudes dans les transports en commun et à leur impact - positif ou négatif - selon le message choisi.

<http://changer-les-comportements.blogspot.com/>



## < DANS LA PRESSE - DISPONIBLE AU PÔLE RESSOURCES >

▪ « *Territoires zéro chômeur* », une nouvelle arme contre l'exclusion », Bertrand Bissuel, Le Monde, 30 novembre (disponible au Pôle ressources)

▪ « *Jeunes non qualifiés : la crise sanctionne 40 ans d'erreurs dans les politiques d'insertion* », Nicolas Duvoux, Nadège Vezinat, The Conversation, 11 décembre

<https://theconversation.com/jeunes-non-qualifies-la-crise-sanctionne-40-ans-derreurs-dans-les-politiques-dinsertion-151628>

▪ Et, pour une approche quotidienne de l'actualité nationale de la Politique de la ville, le panorama de presse réalisé par le Réseau National des Centres de Ressources Politique de la ville : <https://www.scoop.it/topic/actu-politiquedelaville>



## < A LIRE / A VOIR >



### ÉDUCATION ET TERRITOIRE : INÉGALITÉS OU DIVERSITÉ ?

Ariane Azema, Pierre Champollion, Dominique Coursodon, Leïla Frouillou, Magali Hardouin éd. ENS, novembre 2020, 108 p.

S'il a longtemps été considéré que l'échelle nationale était la seule

compatible avec les objectifs d'égalité du système éducatif en France, la question de la relation entre l'éducation et ses territoires continue pourtant d'alimenter un débat toujours d'actualité, comme le montrent par exemple le lancement de « Cités éducatives » dans l'enseignement scolaire ou la différenciation des métropoles universitaires par les « politiques d'excellence ». Cet ouvrage rassemble des chercheurs spécialistes de la relation entre l'éducation et ses territoires, de l'école rurale à l'université, ainsi que des responsables éducatifs, au niveau national et local, qui se sont particulièrement investis dans la dimension territoriale de l'éducation.

<http://catalogue-editions.ens-lyon.fr/fr/livre/?GCOI=29021100816640>

Extraits 4ème de couv



### ET SI LA SANTÉ GUIDAIT LE MONDE ? L'ESPÉRANCE DE VIE VAUT MIEUX QUE LA CROISSANCE

Laurent Éloi, éd. Les liens qui libèrent, novembre 2020, 192 p.

La moitié des gouvernements de la planète ont fait le choix de placer la santé de leur population avant la croissance de leur économie, faute d'avoir pris soin de la vitalité de leurs écosystèmes. La leçon est implacable : détruire la Nature est un suicide social et, accessoirement, une folie économique au-dessus de nos moyens. L'auteur soutient que l'espérance de vie et la pleine santé doivent devenir nos boussoles communes dans ce nouveau siècle, permettant de nous orienter les yeux grands ouverts dans un monde où bien-être humain et vitalité des écosystèmes sont irrémédiablement entrelacés et projetés ensemble à toute allure dans une spirale de plus en plus vicieuse qu'il nous faut à tout prix inverser. Être prospère aujourd'hui, c'est se donner les moyens de garantir la poursuite de l'aventure humaine dans vingt ou trente ans. Être prospère, c'est donc d'abord être en bonne santé.

[www.editionslesliensquilibrent.fr/livre-Et\\_si\\_la\\_sant%C3%A9\\_guidait\\_le\\_monde\\_-9791020909275-1-1-0-1.html](http://www.editionslesliensquilibrent.fr/livre-Et_si_la_sant%C3%A9_guidait_le_monde_-9791020909275-1-1-0-1.html)

4ème de couv